

Mi 3. Juni 2026 | 15.00 Uhr  
Schloss Herrenhausen

NIEDERSACHSEN METALL

AGV  
Allgemeine  
Arbeitgebervereinigung  
Hannover und  
Umgebung e.V.

X4B



# ARBEITGEBER FORUM 2026

**Hannover – raus aus dem Mittelmaß!**

Wie der Standort wieder an Strahlkraft gewinnt



## Sehr geehrte Damen und Herren,

wofür steht Hannover eigentlich? Während andere Großstädte offensiv um Talente, Investitionen und Aufmerksamkeit werben, bleibt Hannover oft auffallend unauffällig. Doch ist diese Zurückhaltung noch zeitgemäß – oder längst ein Standortnachteil?

Unternehmen und Fachkräfte entscheiden heute nicht nur nach Zahlen, sondern nach Image, Lebensqualität und Perspektiven. Wer attraktiv sein will, muss mehr bieten als gute Verkehrsanbindung und moderate Mieten. Es geht um Strahlkraft, Haltung und die Fähigkeit, sich weiterzuentwickeln.

Wo liegen also die Stärken des Wirtschaftsstandorts Hannover – und wo reden wir uns die Lage vielleicht besser, als sie ist? Welche Erwartungen haben Fach- und Führungskräfte heute an Arbeitgeber und Region? Beim Arbeitgeberforum machen wir den Realitätscheck. Gemeinsam mit Experten beleuchten wir den Standort im Kontext von Transformation, Fachkräfteentwicklung und Arbeitsrecht.

Ein besonderes Highlight: Dietmar Wischmeyer alias »Günther der Treckerfahrer« wirft einen satirischen Blick auf Hannover und Hannovers Außenwirkung. Zudem geht Historikerin Dr. Vanessa Erstmann der Entwicklung von Hannovers Image nach. Im politischen »Schlagabtausch« debattieren die OB-Kandidaten Dr. Axel von der Ohe und Peter Karst die entscheidenden Weichenstellungen.

Seien Sie dabei, wenn wir über Hannovers Stärken, Schwächen und das sprechen, was jetzt zu tun ist. Wir freuen uns auf Sie!

Ihr



Dr. Volker Schmidt  
Hauptgeschäftsführer



**AGFdigital.de**

**ANMELDUNG UND INFOS!**

**Anmeldeschluss: Mittwoch, 20. Mai 2026**



# PROGRAMM

## 14.00 COFFEE TIME + SNACKS

Eintreffen der Gäste und Networking bei Kaffee und Kuchen

## 15.00 BEGRÜSSUNG

Dr. Volker Schmidt, Hauptgeschäftsführer Arbeitgeberverbände Hannover

## 15.15 STANDORTDEBATTE

Duell der Oberbürgermeisterkandidaten Peter Karst und Dr. Axel von der Ohe

## 15.45 GÜNTHER DER TRECKERFAHRER

Hannover-Satire mit Dietmar Wischmeyer

## 16.10 *Raumwechsel*

## 16.15 FORENRUNDE I (Übersicht rechts)

## 17.15 *Pause und Raumwechsel ins Auditorium*

## 17.35 IMPULS

Dr. Vanessa Erstmann

## 17.55 *Raumwechsel*

## 18.00 FORENRUNDE II (Übersicht rechts)

## 19.00 AGF-CHILLOUT & NETWORKING

Get Together mit guten Gesprächen und leckerem Essen

*Moderation: Andreas Kuhnt*

# 16.15 UHR | FORENRUNDE I

- 01 **ARBEITSRECHT I** – *Low Performance und Arbeitsrecht: Handlungsansätze für HR*
- 02 **X4B** – *Psychisch gesund, wirtschaftlich stark: Warum Niedersachsen handeln muss*
- 03 **ARBEITSWISSENSCHAFT** – *EU-Entgelttransparenz: Aktuelle Anforderungen und Praxisansätze der Unternehmen*
- 04 **BILDUNG** – *Reden, wenn's brennt: Krisengespräche in der Ausbildung führen*
- 05 **KOMMUNIKATION** – *Desinformation & hybride Bedrohungen: Deutsche Unternehmen im Kreuzfeuer*
- 06 **AGV HANNOVER** – *Führen wie im Spitzensport: Leistungskultur im Modern Leadership*

# 18.00 UHR | FORENRUNDE II

- 07 **ARBEITSRECHT II** – *Das Bundestariftreuegesetz 2026: Was Unternehmen jetzt wissen müssen*
- 08 **X4B** – *Psychisch gesund, wirtschaftlich stark: Warum Niedersachsen handeln muss*
- 09 **ARBEITSWISSENSCHAFT** – *EU-Entgelttransparenz: Aktuelle Anforderungen und Praxisansätze der Unternehmen*
- 10 **BILDUNG** – *Reden, wenn's brennt: Krisengespräche in der Ausbildung führen*
- 11 **KOMMUNIKATION** – *Desinformation & hybride Bedrohungen: Deutsche Unternehmen im Kreuzfeuer*
- 12 **AGV HANNOVER** – *Führen wie im Spitzensport: Leistungskultur im Modern Leadership*

# DAS DUELL

Zwei Herausforderer, ein Ziel:  
Hannover gestalten.

Dr. Axel von der Ohe und Peter Karst treten im September 2026 an, um Oberbürgermeister Belit Onay abzulösen – und bringen unterschiedliche Perspektiven auf die Zukunft der Stadt mit.

Bei uns treffen sie im direkten Schlagabtausch aufeinander: Wie stärken wir den Wirtschaftsstandort? Wie sichern wir Ordnung und Lebensqualität? Welche Rolle spielen Kultur, Innenstadt und Infrastruktur für die Attraktivität Hannovers?

Erleben Sie, welche Ideen, Prioritäten und konkreten Pläne die Kandidaten für Hannover haben – und wie sie die Stadt in den kommenden Jahren prägen wollen.

## **Dr. Axel von der Ohe**

Erster Stadtrat und Dezernent für Finanzen, Ordnung und Feuerwehr und Oberbürgermeisterkandidat der SPD

## **Peter Karst**

Hauptgeschäftsführer der Handwerkskammer Hannover und Oberbürgermeisterkandidat der CDU



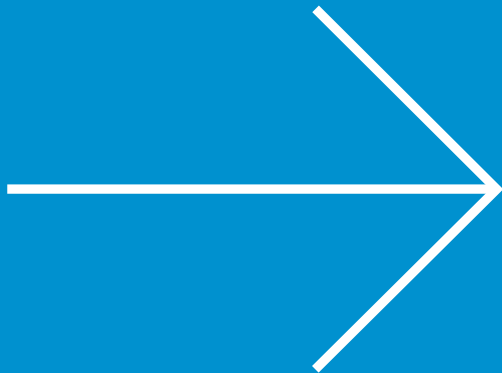
16.15 + 18.00 UHR

# FOREN- RUNDEN

**Bitte beachten Sie die jeweils angegebenen Uhrzeiten:**

Die Foren 02 bis 06 starten parallel um 16.15 Uhr und wiederholen sich als Foren 08 bis 12 in der zweiten Forenrunde um 18.00 Uhr. Die beiden Arbeitsrechtforen 01 und 07 haben unterschiedliche Inhalte und finden jeweils nur einmal statt.

Bitte wählen Sie bei der Anmeldung verbindlich aus, welche Foren Sie in den Forenrunden I und II besuchen möchten.



01 16.15 Uhr

## ARBEITSRECHT I

### **Low Performance und Arbeitsrecht: Handlungsansätze für HR**

**Low Performance im Unternehmen kann zu wirtschaftlichen Einbußen, sinkender Produktivität und einer Verschlechterung des Betriebsklimas führen. Sie belastet das Team durch Mehrarbeit, erzeugt Frustration und kann Leistungsträger demotivieren.**

Der professionelle Umgang mit Low Performern ist eine zentrale Führungsaufgabe. Zunächst ist es wichtig, Leistungsschwächen frühzeitig zu erkennen und objektiv zu analysieren. Dabei sollten Führungskräfte zwischen fehlender Motivation, unklaren Erwartungen und mangelnden Fähigkeiten unterscheiden. Ein offenes, wertschätzendes Gespräch bildet die Grundlage für jede Verbesserung. Ziele müssen klar formuliert und gemeinsam vereinbart werden, idealerweise mit konkreten Maßnahmen und realistischen Zeitrahmen.

Ebenso entscheidend ist es, regelmäßiges Feedback zu geben und Fortschritte transparent zu machen. Unterstützung durch Coaching, Schulungen oder Mentoring kann helfen, Potenziale zu entwickeln. Gleichzeitig braucht es Konsequenz: Bleiben Verbesserungen trotz Unterstützung aus, müssen auch alternative Lösungen wie Versetzung oder Trennung in Betracht gezogen werden. Ein strukturierter und fairer Prozess stärkt nicht nur die betroffene Person, sondern auch das Vertrauen und die Leistungsfähigkeit des gesamten Teams. Dieses Forum soll einen Überblick über den Umgang mit Low Performern geben.



**REFERENT Volker Sielaff** ist seit über 30 Jahren als Rechtsanwalt tätig und verfügt über eine langjährige Erfahrung im Arbeitsrecht, auf das er sich seit Beginn seiner beruflichen Laufbahn spezialisiert hat. In seiner jetzigen Funktion berät und betreut er unsere Mitgliedsunternehmen in sämtlichen Fragen des Arbeitsrechts.

02 16.15 Uhr + 08 18.00 Uhr

X4B

## Psychisch gesund, wirtschaftlich stark: Warum Niedersachsen handeln muss

Psychische Erkrankungen kosten niedersächsische Unternehmen Millionen. Dieses Forum zeigt, warum mentale Gesundheit ein unterschätzter Standortfaktor ist und was Sie jetzt tun können.

Niedersachsen hat ein Problem mit psychischen Erkrankungen: Beschäftigte fehlen hier mit durchschnittlich 346 Fehltagen je 100 Versicherten häufiger als im Bundesvergleich. Präventive Maßnahmen könnten die Ausfallzeiten reduzieren, werden jedoch von vielen Unternehmen noch nicht angewandt. In diesem Forum erhalten Sie praxisnahe Einblicke in wirksame, bezahlbare Lösungen mit messbaren Ergebnissen.



**REFERENTIN Anke Sokolowski** ist Betriebliche Sozialberaterin und Mental Health First Aid-Instruktorin. Seit 2015 unterstützt sie mittelständische Unternehmen in Niedersachsen dabei, psychische Belastungen zu erkennen und wirksam gegenzusteuern – von Gefährdungsbeurteilungen über Schulungen bis zum Betrieblichen Gesundheitsmanagement. Ihr Ziel: gesunde Teams und starke Unternehmen.



**REFERENTIN Lena Bennefeld** ist Geschäftsführerin des Laser Zentrum Hannover e.V. Sie zeigt, wie sich das Thema psychische Gesundheit im Unternehmen entwickeln kann: von ersten Impulsen wie einer Ersthelfer-Schulung hin zur strategischen Verankerung auf Führungsebene.



**REFERENT Jörg Bode** ist COO & CFO der SeNostic GmbH und ehemaliger Niedersächsischer Wirtschaftsminister. Ein betrieblicher Konflikt wurde für ihn zum Ausgangspunkt, sich intensiv mit psychischer Gesundheit im Unternehmen zu befassen. Er zeigt, wie die Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen konkrete, messbare Verbesserungen bewirken kann.

03 16.15 Uhr + 09 18.00 Uhr

ARBEITSWISSENSCHAFT

## EU-Entgelttransparenz: Aktuelle Anforderungen und Praxisansätze der Unternehmen

Mit der EU-Entgelttransparenzrichtlinie kommen neue Anforderungen auf Unternehmen zu. Doch was bedeutet das nach heutigem Wissensstand für Unternehmen in Deutschland – und welche Ansätze verfolgen sie zur Vorbereitung?

Die EU-Vorgaben treten an, mehr Transparenz in Vergütungsstrukturen zu schaffen. Individuelle Auskunftsrechte und Berichtspflichten sollen helfen, Entgeltunterschiede zwischen Frauen und Männern sichtbar zu machen und abzubauen. In diesem Forum gibt Kim Manke, Referentin für Arbeitswissenschaft bei den Arbeitgeberverbänden, einen kompakten Überblick zum aktuellen Stand der deutschen Gesetzgebung. Zudem berichten zwei Unternehmen praxisnah, wie sie sich bereits jetzt auf die kommenden Veränderungen einstellen. Profitieren Sie von konkreten Einblicken, Impulsen und Austausch.



**REFERENTIN Sinah Koelman**, Personalleiterin des Zoo Hannover, zeigt, wie Entgelttransparenz als strategisches Steuerungsinstrument genutzt werden kann. Sie beleuchtet die neuen EU-Vorgaben aus Unternehmensperspektive – mit klarem Blick auf Strukturen, Prozesse und Praxis statt Paragraphen.



**REFERENT Oliver Lentzer** ist HR-Referent für tarifliche Vergütungs- und Regelungsthemen der MAN Truck & Bus SE. Im Unternehmen befasst er sich mit dem Thema Entgelttransparenz.



**REFERENTIN Katrin Dimai** ist Arbeitsrechtlerin bei der MAN Truck & Bus SE. Im Unternehmen befasst sie sich mit Arbeitsrecht sowie mit der Umsetzung gesetzlicher Vorgaben und regulatorischer Anforderungen, wie beispielsweise dem Entgelttransparenzgesetz.



**Günther**  
DER TRECKERFAHRER

# GÜNTHER

Satirischer Blick auf  
»die bescheidene Metropole  
am Mittellandkanal«

Wenn »Günther der Treckerfahrer« nach Hannover blickt ...  
Mit trockenem Humor und treffsicherer Schärfe nimmt  
Dietmar Wischmeyer, alias Günther, die Stadt, ihre Debatten  
und ihre Befindlichkeiten auseinander – so, wie man es von  
Niedersachsens beliebtestem Treckerfahrer gewohnt ist.

Zwischen Wirtschaft, Politik und Alltagswahnsinn stellt  
Günther die ganz einfachen, aber relevanten Fragen.

Ein satirischer Blick auf Hannover – direkt, ehrlich  
und manchmal überraschend nah an der Wahrheit.

04 16.15 Uhr + 10 18.00 Uhr

## BILDUNG

### Reden, wenn's brennt: Krisengespräche in der Ausbildung führen

Konflikte mit Auszubildenden und jungen Mitarbeitenden entstehen oft schleichend und sind im Alltag nicht leicht zu greifen. Ursachen sind häufig Unzufriedenheit oder fehlende Kommunikation. Im schlimmsten Fall führt ein unbewältigter Konflikt zum Rückzug des Auszubildenden bzw. Kündigung des gerade abgeschlossenen Arbeitsverhältnisses.

Wie können Vorgesetzte gegensteuern? Wie kann Prävention wirken? Welche Rolle spielen Erwartung und Passung dabei? Und wann ist der richtige Zeitpunkt für ein Gespräch? Den Teilnehmern werden praxisorientiert Strategien an die Hand gegeben und konkrete Ansatzpunkte geliefert, um Konflikte auszuräumen und Mitarbeitende langfristig zu binden.



**REFERENT Philip Herzer** ist Referent im Kompetenzzentrum Fachkräftesicherung (KOFa) am Institut der deutschen Wirtschaft. Als Arbeits- und Organisationspsychologe beschäftigt er sich mit Fachkräftesicherung, betrieblicher Ausbildung und der Frage, wie Passung zwischen Unternehmen und jungen Menschen entsteht.



**REFERENTIN Martina Pinno** (Manager of HR Apprenticeship) leitet die Ausbildungsabteilung bei Sartorius. Gemeinsam mit ihrem Team verantwortet sie die Betreuung von rund 250 Auszubildenden und dual Studierenden an verschiedenen Standorten in Deutschland.

05 16.15 Uhr + 11 18.00 Uhr

## KOMMUNIKATION

### Desinformation & hybride Bedrohungen: Deutsche Unternehmen im Kreuzfeuer

Desinformation ist von einem Randphänomen zu einer strategischen Bedrohung geworden. Dies gilt schon lange nicht mehr nur für Staaten und Gesellschaften, sondern insbesondere auch für Unternehmen und die Wirtschaft als Ganzes. Der Global Risk Report des Weltwirtschaftsforums wählte sie 2024 und 2025 auf Platz eins der größten globalen Risiken.

Dabei ist nicht nur die Zahl staatlicher Akteure gewachsen, auch privatwirtschaftliche Dienstleister wie PR-Agenturen und Cybersecurity-Firmen sind heute als operative Akteure beteiligt. Gleichzeitig geraten zunehmend Unternehmen ins Fadenkreuz, insbesondere solche mit kritischer Infrastruktur, Rüstungsnähe oder wirtschaftlicher Schlüsselrolle. Dieser Vortrag ordnet die Bedrohung von Desinformation für Unternehmen ein. Neben Fallbeispielen unterschiedlicher Desinformationsangriffe gegen Unternehmen definiert der Referent verschiedene Formen und Angriffsvektoren, besonders betroffene Branchen sowie wiederkehrende Narrative, Botschaften, Vorgehensweisen und Angreifer. Abschließend geht er auf Gegenmaßnahmen, Abwehr- und Schutzkonzepte ein und stellt eine kurze Checkliste vor, wie Unternehmen sich gegen Desinformationskampagnen wappnen können.



**REFERENT Dr. Christopher Nehring** ist Sicherheitsforscher, Analyst und Medienexperte. Er ist Experte für Desinformation und Cyber-Einflussnahme, Cybersicherheit, KI und Deepfakes, OSINT und Nachrichtendienste und schreibt regelmäßig für führende deutsche Medien über Sicherheitsthemen. Zuvor war er unter anderem Intelligence Director am Cyberintelligence Institute in Frankfurt am Main.

# IMPULS

**Dr. Vanessa Erstmann**

**Raus aus dem Mittelmaß – Von der Stadt der Mitte zur Stadt der Zukunft**

Hannover, die Stadt everybody loves to hate, spektakulär langweilig, absolutes Mittelmaß? Nach Ansicht von Vanessa Erstmann ist der schlechte Ruf Hannovers das Ergebnis einer mittelmäßigen Selbstdarstellung und eines zu gründlich gepflegten Understatements.

Erstmann promovierte zu Stadtidentität, Stadtmarketing und der Rolle von Medien bei der Imagebildung und veröffentlichte 2024 dazu ihr Buch »Reden wir von Hannover – das wird genügend harmlos sein«. Dabei nahm die Historikerin vor allem die Werbemaßnahmen und Wahrnehmungen Hannovers seit dem 19. Jahrhundert in den Blick. Die Historikerin nimmt uns mit auf eine Reise durch 150 Jahre Stadtwerbung, zeigt verpasste Chancen der Selbstvermarktung, aber auch innovative Ansätze einer beispiellosen Imagepolitik. Für die Image-Expertin steht fest: Eine »Stadt der Mitte« wie Hannover hat viel Potenzial, um sich als Stadt der Zukunft zu positionieren.

Beruflich unterstützt Vanessa Erstmann Unternehmen aus ganz Norddeutschland bei der Marken- und Imagepflege sowie der Aufarbeitung ihrer Unternehmensgeschichten. Zudem leitet sie ehrenamtlich den Jazz Club Hannover.



06 16.15 Uhr + 12 18.00 Uhr

## AGV HANNOVER

### *Führen wie im Spitzensport: Leistungskultur im Modern Leadership*

**Ob Spitzensport, Teamkultur oder Unternehmenspraxis: Führung verändert sich. Neben Ergebnissen und Effizienz rücken Haltung, Verantwortung und vielfältige Perspektiven stärker in den Mittelpunkt.**

Dieses Forum verbindet Erfahrungen aus dem Spitzensport mit Fragen moderner Leadership-Kultur – und setzt dabei bewusst auch einen Akzent auf Frauen in Führungspositionen im Sport und in Organisationen: u.a. mit der 159-fachen Basketball-Nationalspielerin Dorothea Richter (TKH Luchse). Leena Stratmann, Thorben Steguweit und Hajo Rosenbrock geben Einblicke in Führungsrealitäten zwischen Leistung, Verantwortung und Teamkultur. Ihr gemeinsamer Blick aus Sport und Praxis eröffnet Denkanstöße für Unternehmen, die Führung zeitgemäß, wirksam und zukunftsorientiert gestalten wollen.



**REFERENT Hajo Rosenbrock** ist Vorstandsvorsitzender des Turn-Klubb zu Hannover (TKH) und Motor von einem der größten Sportvereine Deutschlands, Gründer von Unternehmen in der Gemeinnützigkeit und langjähriger Berater von NPOs und Sportorganisationen in Führungsfragen.



**REFERENT Thorben Steguweit** ist Organisationsentwickler und Geschäftsführer der TKH Luchse in der Frauen-Basketball-Bundesliga. Sein Fokus liegt auf der strategischen Entwicklung des Frauensports – getragen von einer klaren Haltung.



**REFERENTIN Leena Stratmann** ist die sportliche Leitung des TKH Gesundheitsstudios und Referentin im Betrieblichen Gesundheitsmanagement-Sektor für namhafte Unternehmen. Ihre Arbeit ist von lösungsorientiertem Denken und Innovation im Gesundheitssektor geprägt.

07 18.00 Uhr

## ARBEITSRECHT II

### *Das Bundestariftreuegesetz 2026: Was Unternehmen jetzt wissen müssen*

**Mit dem neuen Bundestariftreuegesetz hat die Bundesregierung ein zentrales arbeits- und wirtschaftspolitisches Vorhaben umgesetzt. Öffentliche Aufträge des Bundes werden an die Einhaltung tariflicher Standards geknüpft, die Tarifbindung in Deutschland soll so gestärkt werden.**

In diesem Forum erhalten die Teilnehmenden einen fundierten Überblick über die wesentlichen Inhalte des Gesetzes. Es werden die rechtlichen Grundlagen, der Anwendungsbereich sowie die konkreten Anforderungen an Unternehmen erläutert. Nach der Teilnahme können Sie die Vorgaben einordnen und erforderliche Umsetzungsschritte im Unternehmen ableiten.



**REFERENTIN Sonja Vogeler** ist seit über 10 Jahren in der Rechtsabteilung von NiedersachsenMetall tätig. In Ihrer Funktion berät und betreut sie die Mitgliedsunternehmen in sämtlichen Fragen des Arbeitsrechts.

19.00

# AGF-CHILLOUT & NETWORKING

*Zeit für persönliche Gespräche –  
Netzwerken im schönen Ambiente  
des Schlosses Herrenhausen!*

Wir laden Sie ein, mit uns einen geselligen Abend  
zu verbringen! Für Ihr leibliches Wohl ist gesorgt.



Foto-Credit: Getty Images / Zusek

## WIR BEDANKEN UNS FÜR DIE UNTERSTÜTZUNG:



# ARBEITGEBER FORUM 2026



## INFOS & ANMELDUNG

Bitte nutzen Sie ausschließlich unsere Online-Anmeldung. Der nachfolgende QR-Code bringt Sie zu aktuellen Infos zur Veranstaltung sowie zur Anmeldeseite. Melden Sie sich möglichst umgehend an – die Zahl der Plätze ist begrenzt.

## JETZT ONLINE ANMELDEN!

Anmeldeschluss: **Mittwoch, 20. Mai 2026**



[AGFdigital.de](https://www.agfdigital.de)

## VERANSTALTUNGORT

Schloss Herrenhausen  
Eingang Tagungszentrum  
Herrenhäuser Straße 5,  
30419 Hannover

**Achtung! Parken am Veranstaltungsort ist nur auf dem Parkplatz »Großer Garten« möglich.**



## DIE ARBEITGEBERVERBÄNDE – STARKE PARTNER FÜR IHR UNTERNEHMEN

Als Mitglied in einem Arbeitgeberverband profitiert Ihr Unternehmen von einem umfangreichen Angebot an Beratungs- und Serviceleistungen – zugeschnitten auf Ihre Anforderungen. Unsere Bürogemeinschaft in Hannover nutzt die Synergie von 15 Verbänden – eine Partnerschaft, die sich nicht nur durch die räumliche Nähe bewährt hat.

## KONTAKT

**Die Arbeitgeberverbände Hannover**  
Schiffgraben 36, 30175 Hannover

Jutta Naumann, Alexander Zieh  
und Nina Forstmann

[veranstaltungen@niedersachsenmetall.de](mailto:veranstaltungen@niedersachsenmetall.de)

## FILM-, BILD- UND TON- AUFNAHMEN

Auf unseren Veranstaltungen werden Film-, Bild- und Tonaufnahmen gemacht. Diese werden wir für Zwecke des Verbandes veröffentlichten, aufgrund unseres berechtigten Interesses gem. Art 6 Abs. 1lit. f DSGVO. Sollten Sie damit nicht einverstanden sein, können Sie jederzeit auf der Veranstaltung dieser Nutzung widersprechen.

